

Modulbezeichnung:	Projektmanagement	
Modulnummer: BPMG	Semester: --	Dauer: Minimaldauer 1 Semester
Modultyp: Pflicht		Regulär angeboten im: WS, SS
Workload: 150 h		ECTS Punkte: 5
Zugangsvoraussetzungen: keine		Unterrichtssprache: Deutsch
Kurse im Modul: <ul style="list-style-type: none">• Projektmanagement (BPMG01)		Workload: Selbststudium: 90h Selbstüberprüfung: 30h Tutorien: 30h
Kurskoordinatoren/Tutoren:: Siehe aktuelle Liste der Tutoren im Learning Management System		Modulverantwortliche(r): Dr. Moritz Venschott
Bezüge zu anderen Programmen: <ul style="list-style-type: none">• Bachelor Finanzmanagement• Bachelor Personalmanagement• Bachelor Marketing• Bachelor Wirtschaftsrecht• Bachelor Betriebswirtschaftslehre• Bachelor Gesundheitsmanagement		Bezüge zu anderen Modulen im Programm: <ul style="list-style-type: none">• Unternehmensführung• Controlling I + II
Qualifikations- und Lernziele des Moduls: Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, <ul style="list-style-type: none">• die zentralen Methoden und die unterschiedlichen Planungsinstrumente und -techniken des modernen Projektmanagements anzuwenden und zu analysieren.• Projektorganisationen zu verstehen und Projekte sinnvoll in Phasen zu strukturieren.• Projektpläne (z.B Zeitpläne, Teilprojektpläne) zu erstellen und Finanz- und Risikopläne im gesamten Projektplan zu integrieren.• eine einheitliche Projektplanung vorzubereiten.• zu erklären, wie sich mit dem Projektcontrolling das Projekt in der Durchführungsphase managen lässt.• die relevanten Informationen im Rahmen der Projektarbeit systematisch zu erfassen und anschaulich darzustellen.• zu verstehen, wie ein Projektleiter ein Projekt führt.• Projektergebnisse an die verschiedenen Projekt-Stakeholder (Initiatoren, Förderer, Eigentümer, usw.) zu kommunizieren.		
Lehrinhalt des Moduls:		
<ul style="list-style-type: none">• Grundlagen des Projektmanagements – Eine Einführung• Projektmanagement und -organisation• Der Projektrahmen, die Projektstufen und -instrumente• Projektabschluss		
Lehrmethoden:	Siehe Kursbeschreibung	

Literatur:	Siehe Literaturliste der vorliegenden Kursbeschreibung	
Anteil der Modulnote an der Gesamtabschlussnote des Programms: --	Prüfungszulassungsvoraussetzung:	Abschlussprüfungen:
	Siehe Kursbeschreibung	Modulklausur 90 Min. (100%)

Kursnummer: BPMG01	Kursname: Projektmanagement	Gesamtstunden: 150 h ECTS Punkte: 5 ECTS
Kurstyp: Pflicht Kursangebot: Kursdauer: Minimaldauer 1 Semester		Zugangsvoraussetzungen: keine
Kurskoordinator(en) / Dozenten / Lektoren: Siehe aktuelle Liste der Tutoren im Learning Management System		Bezüge zu anderen Modulen: Siehe Modulbeschreibung
<p>Beschreibung des Kurses:</p> <p>Ziel des Kurses ist es, den Studierenden die Grundlagen des modernen Projektmanagements zu vermitteln. Dabei stehen die zentralen Methoden und die unterschiedlichen Planungsinstrumente und -techniken des Projektmanagements im Vordergrund. Die Studierenden erfahren, wie ein Projekt organisiert und sinnvoll in Phasen strukturiert wird. Die Aufgaben, die in den einzelnen Phasen zu erledigen sind, damit ein Projekt zum Erfolg wird, werden ebenfalls vermittelt. Die Studierenden lernen, wie Termine, Ressourcen und Kosten geplant, Risiken berücksichtigt und realisierbare Projektpläne erstellt werden. Sie erfahren, welche Aufgaben sich in der Umsetzungsphase dem Projektmanagement stellen und welche Methoden für die Projektsteuerung und das Controlling zur Verfügung stehen. Insgesamt befähigt das Modul die Studierenden, Probleme innerhalb des Projektmanagements zu analysieren und durch die Anwendung der erforderlichen Methoden zu lösen.</p> <p>Kursziele:</p> <p>Nach erfolgreichem Abschluss des Kurses sind die Studierenden in der Lage,</p> <ul style="list-style-type: none"> • die zentralen Methoden und die unterschiedlichen Planungsinstrumente und -techniken des modernen Projektmanagements anzuwenden und zu analysieren. • Projektorganisationen zu verstehen und Projekte sinnvoll in Phasen zu strukturieren. • Projektpläne (z. B. Zeitpläne, Teilprojektpläne) zu erstellen und Finanz- und Risikopläne im gesamten Projektplan zu integrieren. • eine einheitliche Projektplanung vorzubereiten. • zu erklären, wie sich mit dem Projektcontrolling das Projekt in der Durchführungsphase managen lässt. • die relevanten Informationen im Rahmen der Projektarbeit systematisch zu erfassen und anschaulich darzustellen. • zu verstehen, wie ein Projektleiter ein Projekt führt. • Projektergebnisse an die verschiedenen Projekt-Stakeholder (Initiatoren, Förderer, Eigentümer usw.) zu kommunizieren. <p>Lehrmethoden:</p> <p>Die Lehrmaterialien enthalten einen kursabhängigen Mix aus Skripten, Video-Vorlesungen, Übungen, Podcasts, (Online-)Tutorien, Fallstudien. Sie sind so strukturiert, dass Studierende sie in freier Ortswahl und zeitlich unabhängig bearbeiten können.</p> <p>Inhalte des Kurses:</p> <p>1. Projektmanagement - Darum geht es</p> <p>1.1 Die Aktualität von Projektmanagement</p> <p>1.2 Projekte und ihre Eigenschaften</p> <p>1.3 Definition und Aufgabe</p> <p>2. Der Projektstart</p>		

- 2.1 Der Projektstart legt das Fundament
- 2.2 Projektziele klären
- 2.3 Projektphasen festlegen. Die Grobplanung
- 2.4 Die Stakeholder-Analyse
- 2.5 Risikomanagement
- 2.6 Der Projektstart-Workshop (PSW) und das Kickoff-Meeting

3. Projekte führen und organisieren

- 3.1 Projektleiter und Team
- 3.2 Projektorganisation
- 3.3 Projektkommunikation

4. Projektplanung

- 4.1 Projektstrukturplan (PSP) und Arbeitspakete (AP)
- 4.2 Ablauf und Terminplanung
- 4.3 Netzplantechnik

5. Ressourcen, Kosten und Budget planen, und schätzen

- 5.1 Ressourcenplanung
- 5.2 Kosten-, Finanz- und Budgetplanung
- 5.3 Schätzmethode

6. Projektsteuerung und -controlling

- 6.1 Aufgaben in der Durchführungsphase
- 6.2 Projektcontrolling vorbereiten
- 6.3 Projektsteuerungszyklus
- 6.4 Terminkontrolle

7. Integrierte Projektsteuerung: Leistung - Kosten - Zeit

- 7.1 Kostenkontrolle
- 7.2 Die Ertragswertanalyse
- 7.3 Ursachenanalyse
- 7.4 Steuerungsmaßnahmen
- 7.5 Projektdokumentation
- 7.6 Projektberichte

8. Projektabschluss

- 8.1 Aufgaben in der Projektabschlussphase
- 8.2 Projektabschlussitzung

Literatur:

- Boy, J./Dudek, C./Kuschel, S. (2001): Projektmanagement. 11. Auflage, Gabal, Wiesbaden. ISBN-13: 978-393079905.
- Buttrick, R. (2009): The project workout. The ultimate handbook of project and programme management. 4. Auflage, Prentice Hall. Upper Saddle River (NJ). ISBN-13: 978-0273723899.
- Gareis, R. (2006): Happy Projects! 3. Auflage, MANZ, Wien. ISBN-13: 978-3214084387.
- Litke, H.-D. (2007): Projektmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Evolutionäres Projektmanagement. 5. Auflage, Hanser, München. ISBN-13: 978-3446409972.
- Lock, D. (2007): Project Management. 9. Auflage, Gower. ISBN-13: 978-0566087721.
- Patzak, G./Rattay, G. (2008): Projektmanagement. Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen. 5. Auflage, Linde, Wien. ISBN-13: 978-3714301496.

Prüfungsleistung:

Klausur, 90 Min.

Zeitaufwand Studierenden (in Std.): 150

Selbststudium (in Std.): 90

Selbstüberprüfung (in Std.): 30

Tutorien (in Std.): 30